

## Des résultats en forte progression et d'importantes perspectives de croissance

Daniel Chéron, Administrateur Directeur Général Délégué, et Daniel Jacquemond, Directeur des Opérations Financières de Vilmorin ont commenté ce jour les résultats annuels 2005-2006 de la société. Ils sont également revenus sur les temps forts de l'exercice écoulé et ont fait un point sur l'actualité de Vilmorin - avec les différents dossiers de développement en cours et la récente intégration des semences de grandes cultures de Limagrain dans son périmètre - ainsi que sur les perspectives de développement.

### RÉAFFIRMATION DE LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DE VILMORIN

La stratégie de développement de Vilmorin repose sur trois ambitions essentielles :

- Renforcer une position d'acteur majeur dans le nouveau contexte de marché caractérisé par la globalisation du métier de semencier, la concentration des acteurs mondiaux et l'avènement des technologies amont.
- Conforter un modèle original d'organisation et de management.
- Poursuivre une croissance soutenue en s'appuyant sur les nouveaux relais de croissance et le développement international.

A ce titre, Daniel Chéron a fait le point sur les principaux dossiers de développement actuellement en cours et dont les objectifs sont de :

- Fortifier les bases existantes : c'est le cas avec Hazera Genetics (Israël) et Mikado-Kyowa (Japon) dans le domaine des semences potagères.
- Accélérer la croissance externe, notamment via le partenariat avec Avesthagen (Inde) pour les divisions potagères et grandes cultures.
- Renforcer le cœur d'activités, comme le permet l'accord Innoseeds - DLF dans les semences de grandes cultures.

### LES DOSSIERS DE DÉVELOPPEMENT

#### • Hazera Genetics (Israël)

> Rappel de l'opération :

Vilmorin a acquis en juillet 2006 la participation détenue par les kibboutz dans le capital d'Hazera Genetics, pour porter son taux de détention de 54,8 % à 90 %. Cette opération valorise la société israélienne à 91 M\$, ce qui porte le montant de l'opération à 34 M\$.

> Objectifs de l'opération :

Comme l'a souligné Daniel Chéron: « Notre objectif est d'accompagner le développement d'Hazera sur le long terme. Nous ambitionnons de renforcer sa coopération avec les autres sociétés professionnelles de la division tout en intensifiant ses accords avec la recherche publique israélienne. En termes d'impact, l'opération induit une relation du résultat net part du Groupe de près de 3 M€.

### FORTE CROISSANCE DES RÉSULTATS ANNUELS

Vilmorin affiche de nouveau de bonnes performances en chiffre d'affaires et en résultats pour l'exercice 2005-2006 :

- le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 497,5 millions d'euros (+1,6 % par rapport à l'exercice précédent à données courantes),
- l'importante croissance de la marge opérationnelle (10,6 %) montre la capacité de Vilmorin à développer une croissance organique rentable de ses activités,
- le résultat net consolidé enregistre une forte progression passant de 34,8 à 49,2 millions d'euros.

### Repères

Chiffre d'affaires 2005 : > 65 M\$  
Résultat net 2005 : 8 M\$

## • Mikado et Kyowa (Japon)

### > L'opération :

Vilmorin a pris le contrôle majoritaire des sociétés japonaises Kyowa Seed en avril 2005 (et détient aujourd'hui 59 % de la société) et de Mikado Seed Growers en mars 2006 pour détenir 54 % de la société.

Les Assemblées Générales des deux sociétés viennent de donner leur accord pour une fusion juridique de leurs entités. Celle-ci sera effective à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007. De même, le rapprochement opérationnel des deux organisations est en cours ainsi qu'un projet de relocalisation du site industriel des deux entreprises.

### > Objectifs de l'opération :

Ce rapprochement vise à créer le 4<sup>ème</sup> semencier japonais, base du rayonnement des activités sur le marché asiatique et gage d'une meilleure utilisation d'un germplasm original et diversifié.

## • Avesthagen (Inde)

### > Rappel de l'opération :

En juillet dernier, Vilmorin a conclu une alliance stratégique avec la société indienne Avesthagen, spécialisée dans les biotechnologies.

### > Objectifs :

Comme l'a précisé Daniel Chéron : « *Ce partenariat est particulièrement important pour nous. Il va en effet nous permettre de développer un pôle de semences potagères et de grandes cultures sur le marché indien via la création de joint-ventures. Par ailleurs, notre objectif est également de coopérer en matière de biotechnologies appliquées à la création variétale, notamment en conduisant des projets de recherche communs, en accédant réciproquement aux plateformes technologiques ou encore en accédant aux instituts de recherche indiens.* »

## • Accord DLF (Grandes cultures)

### > Rappel de l'opération (octobre 2006) :

→ Reprise des activités céréales (blé, orge) et pois d'Innoseeds, filiale de DLF

→ Cession à DLF des activités recherche et production en fourragères et gazons ainsi que de la distribution « wholesale »

→ Distribution de graminées sur certains marchés européens grâce à un accès privilégié et exclusif aux produits issus de la recherche DLF

### > Objectifs :

Cette opération a pour objectifs de reconfigurer le portefeuille produits et de renforcer les parts de marchés sur les espèces stratégiques et de développer la couverture des marchés d'Europe de l'Est. Les synergies planifiées sont en effet nombreuses et concernent le transfert des structures existantes en France, Allemagne et Royaume-Uni sur les structures de Limagrain Verneuil Holding ; l'intégration des programmes R&D ; et enfin, la consolidation des fonctions marketing/ventes.

## • Chine

Daniel Chéron a rappelé les importantes perspectives de développement liées à la Chine : « *A ce jour, nous disposons en Chine d'activités de recherche (en coopération avec le CAAS), de production (via la ferme Vilmorin de Linze - province de Gansu) et de commercialisation, grâce au réseau de distribution des sociétés professionnelles et à la filiale de Mikado-Kyowa à Dalian (province du Liaoning). Aujourd'hui, nous souhaitons consolider notre présence sur le marché des semences potagères, développer nos activités de semences de grandes cultures tout en accédant à de nouvelles ressources génétiques.* »

### **Repères**

- Chiffre d'affaires Mikado 2005-2006 : 19 M€ (dont 40 % de semences)
- Chiffre d'affaires Kyowa 2005-2006 : 47 M€ (dont près de 40 % de semences)

### **Impacts de l'opération Mikado**

- Chiffre d'affaires : + 15 à 17 M€
- Résultat opérationnel : > 0
- Résultat net : > 0

### **Repères**

- Activité : laboratoire en biotechnologies
- Effectif : 200 salariés dont 25 spécialistes en biotechnologies végétales
- Partenaires : Nestlé, Biomérieux, Novartis, Astra Zeneca...

### **Impacts de l'opération**

Chiffre d'affaires : - 7 M€ estimés  
Résultat opérationnel : 1 à 2 M€  
Résultat net : > 0  
Trésorerie nette : 15/20 M€

## PERSPECTIVES 2006-2007

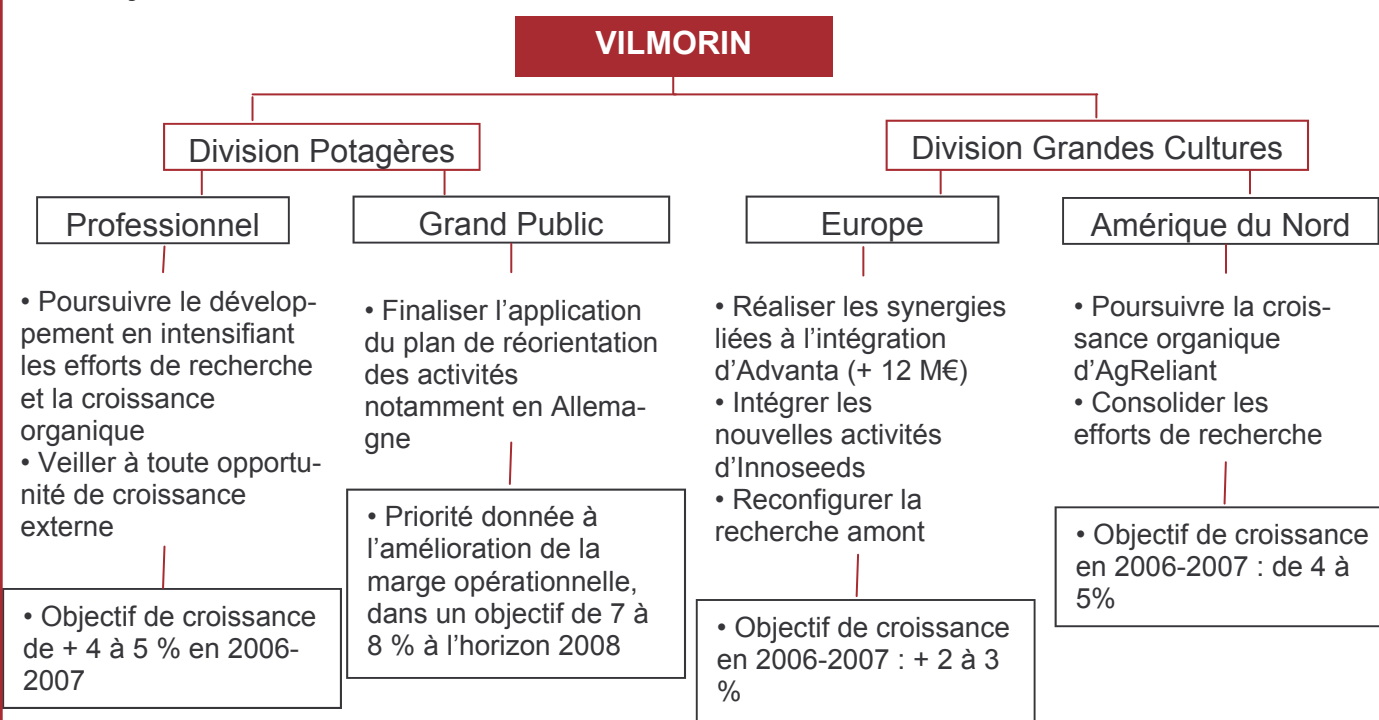
Vilmorin affiche de solides perspectives de développement pour l'exercice 2006-2007, pour chacune de ses divisions.

Rappelons que depuis le 3 juillet 2006, Vilmorin intègre dans son périmètre les activités semences de grandes cultures de Limagrain. De nombreux chantiers opérationnels ont été conduits en 2005-2006 concernant cette division grandes cultures, notamment liés à l'intégration des activités européennes d'Advanta acquises en février 2005 et au lancement de la réorganisation de Biogemma, entreprise de biotechnologies, annoncée fin mars 2006. Les coûts de restructurations de l'ensemble de ces chantiers s'élèvent à 17 millions d'euros.

Au 30 juin 2006, les activités grandes cultures réalisent un chiffre d'affaires de 425 millions d'euros\* (dont 331 M€\* en Europe et 94 M€\* en Amérique du Nord) pour un résultat opérationnel, hors coûts de restructurations, d'environ 20 millions d'euros\*.

\* données pro forma 2005-2006, non auditées

### Objectifs 2006-2007



**Objectifs Vilmorin 2006-2007 :**  
**+ 5 % en chiffre d'affaires et + 10 % en résultat net**

Vilmorin est aujourd'hui le quatrième opérateur mondial du marché des semences potagères et de grandes cultures. Sa stratégie et ses perspectives de croissance, conjuguées à une vision responsable de son développement, en font une valeur performante et à haut rendement.

Cotée sur Euronext Paris depuis 1993, l'action Vilmorin fait partie des indices CAC Mid 100 et SBF 250.

Code ISIN : FR0000052516 (RIN).

Site internet\* : [www.vilmorin.info](http://www.vilmorin.info)

Pour toute information complémentaire :

Daniel JACQUEMOND  
Directeur Financier  
E-mail\* : [daniel.jacquemond@vilmorin.info](mailto:daniel.jacquemond@vilmorin.info)

Claire PLANCHE  
Responsable Communication Financière  
E-mail\* : [claire.planche@vilmorin.info](mailto:claire.planche@vilmorin.info)

Vilmorin & Cie  
BP 1 – 63720 CHAPPES  
Tél. + 33 (0)4 73 63 41 95  
Fax : + 33 (0)4 73 63 41 80

\* Nouvelle adresses internet et e-mail.